

Rapport Moral 2020

Messieurs les Présidents
Mesdames, Messieurs
Chers Amis,

Rendre compte de l'action de notre Syndicat lors de cette année 2020 a un côté surréaliste qui ne vous aura pas échappé tant notre quotidien a été profondément bouleversé par celle que je ne nommerai pas ... mais qui , encore aujourd'hui , conditionne , impacte nos vies tant professionnelles que personnelles .

En préparant ce rapport , j'ai relu les Procès-verbaux de nos différents Conseils d'Administration , à commencer par celui du 7 Janvier 2020 . Ce jour là , nous recevions Messieurs Étienne Champion et Arnaud Corvaisier , alors DG ARS et DG Adjoint , pour un large tour d'horizon de nos préoccupations :

- Accompagnement financier des Établissements en difficulté ,
- Situation de nos Maternités , Unités de néonatalogie ,
- Développement du Numérique , Prédice ,Hop'en ,
- Participation de nos établissements aux urgences ,
- Pratique de la cancérologie sans autorisation ,....

du « fondamental » mais ... du classique !...

Trois jours plus tard , le 10 Janvier 2020 , était lancée la surveillance d'un virus qui commençait à circuler sur le Territoire Français , notamment dans les Hauts de France , plus précisément dans l'Oise (n'est-ce pas Vincent !) .

Deux mois plus tard , le vendredi 13 mars , L'ARS Hauts de France nous demandait de vider nos établissements

Je ne vais pas refaire « l'Histoire » mais vous avez tous en tête :

- les cellules de crise du Dimanche 15 mars , puis les cellules quotidiennes ,
 - la réorganisation , l'adaptation , la transformation de nos établissements ,
 - la refonte de nos circuits , de nos blocs opératoires ,
 - la mise en place de consultations et d'unités dédiées ,
 - la participation de nos praticiens à l'accueil des patients ,
 - l'ouverture d'unités de réanimation ,
 - la formation des équipes : habillage , déshabillage , techniques de réanimation ,
 - la gestion des stocks stratégiques : masques , tenues ,...
 - le contingentement des médicaments ,
 - la formalisation de protocoles dans tous les domaines ,
 - le début timide des coopérations ,
- et , assez vite , la frustration des équipes au regard du peu de patients accueillis ,....

Première vague , seconde vague , nos organisations ont été en constante adaptation pour faire face : **une formidable mobilisation de Tous** , avec le soutien quotidien de notre Fédération et notamment de Stéphanie qui s'est multipliée :

- information des adhérents ,
- relation constante avec nos Tutelles ,
- recueil des interrogations , difficultés , inquiétudes , « ras le bol » des établissements ,
- relais auprès de l'ARS ,de la FHP nationale ,
- défense de nos structures s'agissant notamment des impacts financiers .

Je pense également à nos instances nationales qui ont réalisé un énorme travail au regard , en particulier , des dispositifs d'accompagnement financier .

Chacun en a bien conscience , tout n'a pas été parfait , loin de là , et ce , quelque soit l'échelon concerné . Tous , nous serons durablement impactés par cette crise sans précédent mais l'essentiel, aujourd'hui , c'est d'en tirer les enseignements et d'aller de l'avant :

- la mobilisation de nos établissements a été reconnue et nous nous devons de faire perdurer durablement ce positionnement d'acteur incontournable , tant dans la réforme des autorisations qui se présente que dans les prochains PRS .
- l'impact sanitaire sur la population (déprogrammation , report de diagnostic , retard de soins), est encore à mesurer mais devrait être important et nous devons y veiller ,.... je pense notamment au Traitement du cancer .
- Le pilotage territorial a permis , souvent , d'améliorer les relations avec l'établissement public voisin et des organisations efficaces ont pu être mises en place , gageons que ces expériences puissent inspirer , à l'avenir , de nouveaux modes de partenariat équilibrés .
- la réanimation et les soins critiques ont constitué un enjeu majeur et , même si nous avons pu obtenir un certain nombre d'autorisations dérogatoires , nous ne pouvons plus accepter « d'improviser » , il nous faut impérativement nous inscrire durablement dans nos organisations territoriales de soins critiques , défendre , promouvoir nos soins intensifs et disposer de quelques autorisations de réanimation .
- le dernier point que je voudrais évoquer est celui des Ressources Humaines où les difficultés deviennent extrêmes . Il nous faut impérativement accélérer sur le Ségur 2 mais également innover et revoir nos process pour attirer davantage ,...Je pense notamment à l'apprentissage . Nous avons , avec l'AFPC , notre propre CFA et il m'apparaît sous-utilisé .

Avant de clore ce rapport moral , je souhaiterai remercier chacun dans son implication , et ce , au coeur d'une année particulièrement difficile :

- Notre Président, le Docteur Jean Marc Catesson,
- Messieurs les vice-Présidents, François Guth , Kami Mahmoudi et Vincent Vesselle,
 - L'ensemble de nos administrateurs, présents aux Conseils d'Administration, dans les instances nationales, dans les commissions, dans les groupes de travail nationaux et régionaux,
 - Mme Stéphanie Becuwe, notre Déléguée Régionale, véritable chef orchestre de la Fédération .
 - Un grand Merci également à nos représentants nationaux ici présents. Votre présence en région, à nos côtés, est importante pour les adhérents.

Je ne peux qu'inviter Chacun à accentuer encore son action , tant les défis qui nous attendent sont nombreux et cruciaux : Réforme des Autorisations , Réforme des financements , prochains PRS , etc ...

Votre fédération y est prête et nous comptons sur chacun d'entre vous .

Merci encore à Stéphanie pour le travail réalisé .
Je vous remercie de votre attention .

Bernard FOUQUE
Secrétaire Général